



Ufficio di Liaison di Bruxelles

Emanuela Preiti

Bruxelles, 20 aprile 2018



INDICE

1. Contesto

2. Missione



La Lobby europea: i 2 approcci

La lobby nazionale é di natura essenzialmente politica

La lobby europea é di natura prevalentemente tecnica

“Bottom-up”

“Top-down”



Dati sulla lobby a Bruxelles

3.500 gruppi di interesse con 15.000 dipendenti

600 Associazioni nazionali ed Europee

60 Uffici di rappresentanza regionali e locali

Circa 400 uffici corporate

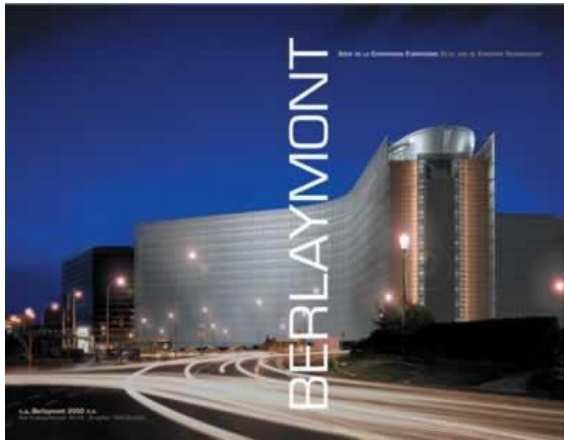
Circa 300 società di consulenza specializzate in Affari europei

Il valore aggiunto della Lobby a livello europeo é quello di influenzare l'impatto della legislazione europea sui mercati nazionali.

"Fare lobby" consiste nella difesa dichiarata di un interesse allo scopo di influenzare un dato processo legislativo o atto politico"



Quali le principali Istituzioni europee nel processo legislativo?



**Commissione
Europea**



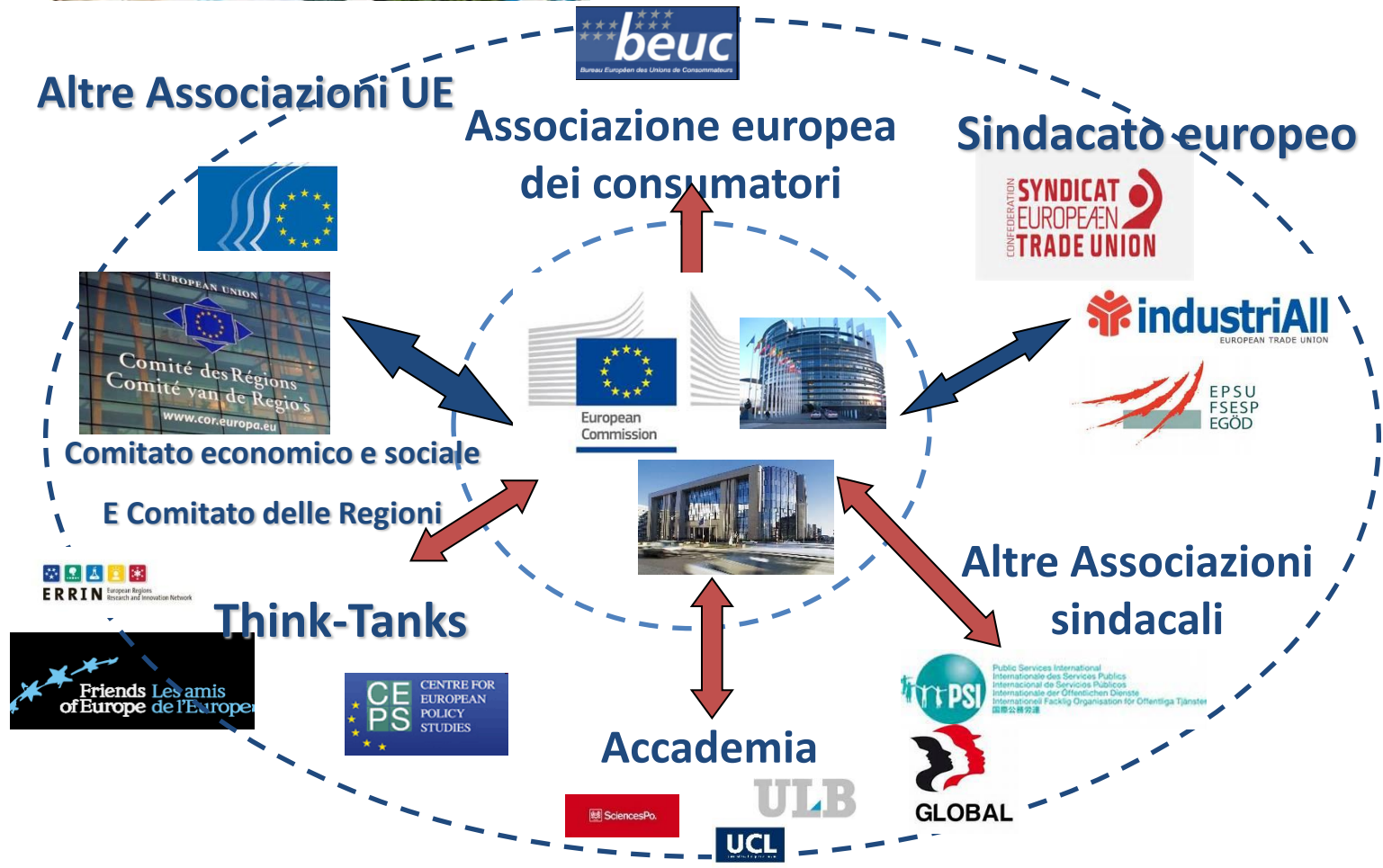
**Parlamento
Europeo**



**Consiglio
dell'Unione**



La cornice di riferimento





Le regole d'oro della lobby

- Obiettivi chiari, raggiungibili
- Credibilità, Trasparenza, Fiducia
- Competenza, Conoscenza dinamiche politiche, Anticipazione
- Competenze giuridiche Diritto Europeo
- Capacità d'«Intelligence»: essere informati prima degli altri
- Capacità di costruzione alleanze trans-nazionali

*“L’informazione è la prima fonte
d’influenza”*

(D. Guéguen, *European lobbying*)



Abilità anticipatoria: agire più efficacemente alla base della piramide





Commissione Europea: il vertice

Vice Presidente, Mercato Unico digitale

Andrus Ansip, ex MEP, Vice-Presidente del Gruppo Alde

A Digital Single Market has to bring more opportunities for citizens to exercise their rights as consumers, entrepreneurs and creators.



Presidente

**Jean-Claude Juncker (PPE)
ex. Primo Ministro Lussemburgo**

"After years of economic hardship and often painful reforms, Europeans expect a performing economy, sustainable jobs, more social protection, safer borders, energy security and digital opportunities"



Vice-Presidente, Alto Rappresentante per la Politica Estera e di sicurezza dell'Unione

Federica Mogherini (PSE)

I am determined to make the most of my position as Commission Vice President to project a strong and coherent external agenda for the EU.



Vice Presidente, Unione dell'Energia

**Maroš Šefčovič (PSE)
Ex Vice Presidente della CE, responsabile per le Relazioni Inter-Istituzionali e l'Amministrazione**

"...A European Energy Union will ensure that Europe has secure, affordable and climate-friendly energy. Wiser energy use while fighting climate change is both a spur for new jobs and growth and an investment in Europe's future"



Primo Vice Presidente, Better Regulation, Affari Inter-istituzionali, Diritto e Carta dei Diritti Fondamentali

**Frans Timmermans (S&D)
Foreign Affairs Minister**

"ALL must have a common response to shared challenges such as energy, the environment, and climate change"



Vice Presidente, Occupazione, Crescita, Investimenti e Competitività

Jyrki Katainen, ex Primo Ministro della Finlandia

"President-Juncker's guidelines state that: "my first priority as Commission president will be to strengthen Europe's competitiveness and to stimulate investment for the purpose of job creation". If I am confirmed, this will be the core of my mission.



Commissario Budget e Risorse Umane

**Günther H. Oettinger
Ex Commissario per l'Economia digitale e la Società [PPE]**

"There are two programmes, we would like to exclude from any cuts, as they are closely linked to youth and our future. This is on the one hand the Erasmus+ programme for the young generation.. The same applies to our research programme "Horizon post 2020".



Vice President, VP for the Euro, Social Dialogue, Financial Stability, Financial Services and Capital Markets Union

**Andris Dombrovskis,
Former Prime Minister of Latvia**

"We need well-functioning labour, capital and product markets and a positive business environment to strengthen Europe as an attractive place to work and invest"





La nuova struttura: i Clusters

Mr. Timmermans
1 VicePresident (VP) Better Regulation, Inter-institutional Relations, the Rule of Law, the Charter of Fundamental Rights

Presidente CE
Jean Claude Juncker

Federica Mogherini
VP/ High Representative of the Union for Foreign Affairs and Security Policy

Günther H. Oettinger
Commissario al Budget e alle Risorse Umane

Andrus Ansip
VP Digital Single Market

Maros Sefcovic
VP Energy Union

Jyrki Katainen
VP Jobs, Growth and Investment

Valdis Dombrovskis
VP for the Euro, Social Dialogue, Financial Stability, Financial Services and Capital Markets Union

Commissioner Věra Jourová
Justice, Consumers and Gender Equality

Commissioner Mariya Gabriel
The Digital Economy and Society

Commissioner Pierre Moscovici
Economic and Financial Affairs, Taxation and Customs

Commissioner Marianne Thyssen
Employment, Social Affairs, Skills and Labour Mobility

Commissioner Corina Crețu
Regional Policy

Commissioner Johannes Hahn
European Neighbourhood Policy & Enlargement Negotiations

Commissioner Dimitris Avramopoulos
Migration, Home Affairs and Citizenship

Commissioner Vytenis Andriukaitis
Health & Food Safety

Commissioner Neven Mimica
International Cooperation & Development

Commissioner Elżbieta Bieńkowska
Internal Market, Industry, Entrepreneurship & SMEs

Commissioner Miguel Arias Cañete
Climate Action & Energy

Commissioner Margrethe Vestager
Competition

Commissioner Violeta Bulc
Transport

Commissioner Cecilia Malmström
Trade

Commissioner Karmenu Vella
Environment, Maritime Affairs and Fisheries

Commissioner Tibor Navracsics
Education, Culture, Youth and Sport

Commissioner Carlos Moedas
Research, Science and Innovation

Commissioner Phil Hogan
Agriculture & Rural Development

Commissioner Christos Stylianides
Humanitarian Aid & Crisis Management



Indice

1. Contesto

2. Missione



Missione Ufficio CISL di Bruxelles

Nell'ottica ricercata di fare rete e sinergia tra i vari operatori internazionali della CISL nonché nella consapevolezza dell'importanza di avere una presenza fissa a Bruxelles per la crucialità che quest'ultima riveste a livello politico e legislativo per i singoli Stati Membri, nasce nel marzo 2016 l'Ufficio CISL di Bruxelles, che svolge in via prevalente le seguenti attività:

- Supporta le attività internazionali e le posizioni della CISL presso gli stakeholders chiave [istituzionali e non] coordinandosi opportunamente con il Coordinamento internazionale e l'Ufficio Internazionale;
- Monitora le iniziative [legislative e non] della Commissione europea, promuovendo un approccio proattivo della CISL, e -laddove ritenuto opportuno - azioni di lobby mirate presso i competenti servizi della Commissione europea, del Parlamento europeo, delle rappresentanze permanenti, dei Think tanks europei, ecc;
- Rappresenta/veicola - nelle forme e modi richiesti - le posizioni CISL vis-a-vis la CES e dei suoi organi;
- Aumenta la visibilità della CISL e delle sue Federazioni di categoria vis-à-vis le Istituzioni europee e gli altri pari su Bruxelles e collabora con la CES e le altre federazioni europee dei sindacati su Progetti/TF/Seminari